

# Şeker Factoring

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**31 ARALIK 2021**





KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Şeker Faktoring Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Şeker Faktoring Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



**ŞEKER FAKTORİNG A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULUNUN 2021 YILI FAALİYET RAPORU**  
**31/12/2021**

**1. GENEL BİLGİLER**

**1.1 Genel Bakış**

3 Mart 2000 tarihinde kurulan ve Hazine Müsteşarlığı'ndan 20 Temmuz 2000 tarihinde faaliyet izni alan, Şeker Faktoring A.Ş., Büyükdere Caddesi Metrocity İş Merkezi No:171 A Blok Kat:7 Esentepe / Şişli / İSTANBUL adresinde faaliyetine devam etmektedir.

Kurulduğu tarihte Hazine Müsteşarlığı'nın sorumluluğunda faaliyetlerini sürdüren Şirket, faktoring şirketlerin sermayelerinin ve kurumsal yönetiminin güçlendirilmesine yönelik olarak, 10 Ekim 2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde intibak sürecini tamamlayarak BDDK'nın 20 Eylül 2007 tarih ve 2322 sayılı kararı ile Faaliyet İzin Belgesi'ni almıştır.

Şirket faaliyetlerini, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu çerçevesinde sürdürmekte olup, aynı zamanda BDDK'nın denetimine tabidir. 6361 sayılı Kanun, faktoring şirketlerinin ana sözleşme değişiklikleri, hisse devirleri, yöneticileri, kuruluş ve faaliyet esaslarını, düzenleyebilecekleri sözleşmeleri, işlem sınırlarını, faaliyet izinlerini, birleşme, devir ve tasfiyelerini, muhasebe, raporlama ve denetimine ilişkin esas ve usullerini düzenlemektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Genel Merkez'in yanı sıra, Ankara, Bursa, İzmir, Denizli, Gaziantep, Antalya, İkitelli ve Dudullu olmak üzere 8 adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, yurtiçine yönelik faktoring hizmetleri vermektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 62 kişidir.

Şirket'in [www.sekerfactoring.com](http://www.sekerfactoring.com) adresli resmi internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet sitesi, BDDK ve SPK tarafından yayımlanan yönetmelik ve tebliğlere ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitesine Dair Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve şirket bilgileri, yatırımcılar, ortaklar, gözetim ve denetim otoriteleri ve tüm kamuoyunun kullanımına güncel olarak açık durumdadır.

## 1.2 Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı, Soyadı	Ünvanı	Başlangıç Tarihi ve Görev Süresi	Tahsil Durumu
Emin ERDEM	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Üye	2021-3 yıl	Lisans
Nariman ZHARKINBAYEV	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	2021-3 yıl	Lisans
Ahmet Hakan EKEN*	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Vekili	2021-3 yıl	Yüksek Lisans
Mustafa ŞAHİN	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-3 yıl	Lisans
Ayşe Zeynep KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-3 yıl	Lisans
Çetin AYDIN**	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-3 yıl	Lisans

(\*)Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak, 30.04.2021 tarihinde atanmıştır.

(\*\*)Yönetim Kurulu Üyesi olarak, 31.05.2021 tarihinde atanmıştır.

## İletişim Bilgileri ve Hesap Dönemi İletişim Bilgileri:

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Şeker Faktoring A.Ş.
<b>Ticaret Sicili No</b>	: 434431
<b>Mersis No</b>	: 0801 0191 0400 0015 (Eski MERSİS: 1144 8271 6174 9612)
<b>Vergi Dairesi</b>	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
<b>Vergi Numarası</b>	: 801 019 1040
<b>Faaliyet Tarihi</b>	: 01.06.2000
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Faktoring Faaliyetleri
<b>Şirket Sermayesi</b>	: 180.000.000.- TL
<b>Adresi</b>	: Büyükdere Caddesi Metrocity İş Merkezi No:171 A Blok Kat:7 Esentepe / Şişli / İSTANBUL
<b>Telefon</b>	: (212) 292 74 10
<b>Telefax</b>	: (212) 292 74 19
<b>İnternet Adresi</b>	: www.sekerfactoring.com
<b>E-mail</b>	: sekerfact@sekerfactoring.com
<b>Yatırımcı İlişkileri</b>	: <a href="http://www.sekerfactoring.com/yatirimci_iliskileri.htm">http://www.sekerfactoring.com/yatirimci_iliskileri.htm</a>
<b>KEP adresi</b>	: sekerfactoring@hs03.kep.tr
<b>Bilgi Toplamı</b>	: <a href="https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/11244">https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/11244</a>
<b>Şube Sayısı</b>	: 8

## ÜYELİKLERİMİZ

- Finansal Kurumlar Birliđi
- Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.
- Türkiye Bankalar Birliđi Risk Merkezi
- Borsa İstanbul A.Ş.
- Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
- İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.- Takasbank

## ŞUBELERİMİZ

### Bursa Şubesi

Adres : Yeni Karaman Mah. Sanayi Cad. Umi Plaza No:150/57 Osmangazi /BURSA  
Telefon Numarası : (224) 225 53 28 - 29  
Faks Numarası : (224) 225 53 62

### Ankara Şubesi

Adres : Beştepe Mahallesi Yaşam Cd. Adalet Sk. No:13-A İç Kapı No:60 Yenimahalle / ANKARA  
Telefon Numarası : (312) 496 43 36 – 80  
Faks Numarası : (312) 496 43 37

### İzmir Şubesi

Adres : Aşık Veysel Mahallesi Yeşillik Caddesi No:399 Karabağlar / İZMİR  
Telefon Numarası : (232) 482 14 72  
Faks Numarası : (232) 425 22 93

### Denizli Şubesi

Adres : Saraylar Mahallesi İzmir Bulvarı No:51/A Merkezefendi / DENİZLİ  
Telefon Numarası : (258) 264 02 48  
Faks Numarası : (258) 265 60 53

### Gaziantep Şubesi

Adres : İncilipınar Mahallesi Gazi Muhtar Paşa Blv. No: 6 Kepkepzade Park İş Mrk. C Blok Kat : 1/5 Şehitkamil / GAZİANTEP  
Telefon Numarası : (342) 230 77 05  
Faks Numarası : (342) 230 77 06

<b>Antalya Şubesi</b>	
Adres	: Tarım Mah. Aspendos Bulvarı Erüst İş Merkezi A Blok No: 76C MURATPAŞA/ ANTALYA
Telefon Numarası	: (242) 339 40 16
Faks Numarası	: (242) 339 40 17
<b>İkitelli Şubesi</b>	
Adres	: İkitelli OSB Mah. Bağcılar Güngören Metro AVM A Blok No:1A / 14 Başakşehir / İSTANBUL
Telefon Numarası	: (212) 549 82 16
Faks Numarası	: (212) 671 45 09
<b>Dudullu Şubesi</b>	
Adres	: Yukarı Dudullu Mahallesi Alemdağ Caddesi No:802 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon Numarası	: (216) 364 44 86
Faks Numarası	: (216) 364 44 96

### 1.3 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Oy Hakkı(%)
Şekerbank T.A.Ş.	179.999.879,94	99,99
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	36,00	0,00
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	36,00	0,00
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	36,00	0,00
Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	12,06	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>180.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

### 1.4 İmtiyazlı paylar ve oy hakları

Bulunmamaktadır.

## 1.5 Yönetim organları ve personel durumu

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 62 kişidir.

**1.6 Genel Kurulca izin verilen ölçüde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkaları adına yaptığı işlemler**  
Bulunmamaktadır.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket üst yönetimine toplam 2.396.000.- TL mali hak ve fayda sağlanmıştır.

## 3. ŞİRKET ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Bulunmamaktadır.

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLER HAKKINDA ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1 Yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, sistemsel altyapısı ve organizasyonunu tamamlamıştır.

### 4.2 İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

BDDK'nın etkin denetim ve gözetimi altında faaliyetlerini sürdüren şirketimiz, etkin bir iç kontrol sistemi kurmuş olup, 2 adet İç Kontrol elemanı ile denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 4.3 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Payı (TL)	Şirketin Payı (%)	İlişkinin Niteliği
Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Oto Kiralama	10.000.000	100.000,00	1,00	iştirak
Seltur Turistik İşletmeleri Yatırım A.Ş.	Turizm	55.372.220	7.700,00	0,01	iştirak
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Finansal aracılık	30.000.000	288.002,50	0,96	iştirak
Şeker Finansman A.Ş.	Finans	26.000.000	1,30	0,00	iştirak
Şekerbank International Banking Units Ltd.	Bankacılık	5.000.000 \$	100 \$	0,00	iştirak



#### **4.4 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları**

Bulunmamaktadır.

#### **4.5 Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket kamu ve özel denetime tabidir.

Kamu denetimleri; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Yeminli Murakıplarınca 6361 sayılı Kanun ile diğer BDDK mevzuatları kapsamında, T.C. Ticaret Bakanlığı müfettişlerince T.T.K. kapsamında, Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı vergi müfettişlerince vergi mevzuatları kapsamında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı iş müfettişlerince İş Kanunu ve müktesebatı kapsamında, Sosyal Güvenlik Kurumu müfettişlerince SGK Kanunu ve mevzuatları kapsamında, MASAK ve SPK ile diğer yasal otoriteler tarafından gerçekleştirilebilmektedir.

Özel denetim kapsamında ise; bağımsız denetim firmalarınca finansal ve mali tabloları, iş süreçleri ve bilgi teknolojileri denetimleri ile Banka iç denetim ekipleri (Teftiş Kurulu ve İç Kontrol) ve Şirket İç Denetimince denetlenmektedir.

#### **202 Faaliyet Döneminde Gerçekleşen Denetimler Hakkında Bilgilendirme:**

##### **a. Bağımsız Denetimler:**

Şirketimiz 2020 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak, finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotları ile faaliyet raporları, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet dönemi için kapsamlı olarak Şirket denetçisi, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir A.Ş. (KPMG) tarafından bağımsız denetimden geçirilmiştir.

Şirketimiz 2021 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak, finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotları ile faaliyet raporları ile 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet dönemi için kapsamlı olarak, Şirket Denetçisi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir A.Ş. (KPMG) tarafından bağımsız denetimden geçirilmiştir.

Şekerbank T.A.Ş.'nin konsolide finansal tablolar hazırlaması sebebi ile Şirketimizin Mart, Haziran, Eylül ve Aralık dönemleri için hazırladığı finansal tabloları ve konsolidasyon dipnotları, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir A.Ş. (KPMG) firması tarafından denetimlerden ve kontrollerden geçirilmektedir.

## **b. Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri Denetimi:**

Şirketimiz, Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri denetimi kapsamında, 2021 yılı içerisinde KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir A.Ş. (KPMG) firması tarafından Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri denetiminden geçirilmiştir.

## **c. Vergi Denetimleri:**

Şirketimizin 2021 yılı Aralık dönemine ait mali tabloları ve raporları (geçici kurumlar vergisi ve kurumlar vergisi) Kuzey YMM ve Bağımsız Denetim A.Ş. (EY) tarafından tam tasdik hizmet sözleşmesi kapsamında denetlenmektedir.

## **d. Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. ve Diğer Yasal Denetimler:**

2021 yılında borçlanma aracı ihracı için yapılan başvurular neticesinde Şirketimizin mali ve ekonomik durumu SPK tarafından incelemeye tabi tutulmuş ve SPK'dan gerekli ihraç izinleri alınmıştır.

## **e. Diğer Denetimler:**

Şirketimiz, Şekerbank T.A.Ş. Teftiş Kurulu ekiplerince 2021 yılı faaliyetleri kapsamında denetimden geçirilmiştir.

### **4.6 Şirketin aleyhine açılan ve mali durumunu ve faaliyetleri etkileyebilecek davalar ve sonuçları**

Şirket aleyhine açılmış bazı alacak (istirdat), menfi tespit, imzaya itiraz, bazı iş davaları gibi sınırlı sayıda davalar bulunmakla birlikte, Şirket yönetimi aleyhe sonuçlanması mümkün olan davalar için karşılık ayırmaktadır. Açılan davaların Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikleri bulunmamaktadır.

### **4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

### **4.8 Geçmiş dönem genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediğine ilişkin açıklamalar**

2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 18.03.2021 tarihinde yapılmış olup, toplantıda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

**4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmışsa tarihi, alınan kararlar ve işlemler ile ilgili bilgiler**

2021 yılı Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 17.12.2021 tarihinde yapılmış olup, toplantıda alınan kararlar yerine getirilmiştir.

**4.10 Şirketin yıl içerisinde yapmış olduğu bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri harcamalarına ilişkin bilgiler**

01 Ocak-31 Aralık 2021 faaliyet döneminde yardım ve bağışta bulunulmamıştır.

**4.11 Şirketler topluluğuna bağlı şirket ise, hakim şirket yönlendirmesi ile veya ona bağlı bir şirket yararına yapılan faaliyetlerle ilgili hukuki veya kaçınılan işlemler**

Bulunmamaktadır.

**4.12 Yukarıda yer alan türde yapılan işlem neticesinde uğranılan bir zarar var ise bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Bulunmamaktadır.

**5. FİNANSAL DURUM**

**5.1 Finansal duruma faaliyet sonuçlarına ilişkin Y.K. Değerlendirmesi**

Şirketimiz, 2021 yılı bütçe hedefleri çerçevesinde faaliyetlerine devam etmektedir.

**5.2 Geçmiş Yıllarla karşılaştırmalı olarak satış, verimlilik, karlılık vb. diğer hususlar hakkında bilgiler**

2021 yılında şirketimizin seçilmiş finansal kalemlerine ilişkin veriler aşağıdaki gibidir.

Seçilmiş Finansal Kalemler (Bin TL)	2020-12	2021-12	Değişim Oranı (%)
Aktif Büyüklüğü	472.577	617.674	31
Net Faktoring Alacakları	274.763	445.823	62
İşlem Hacmi	692.773	1.479.763	114
Kullandığı Krediler	411.391	540.583	31
Özkaynaklar	54.905	70.684	29
Brüt Kar / Zarar	-41.170	-55.012	34
Net Kar / Zarar	-41.695	-40.084	-4

**5.3 Şirket sermayesinin borca batık, karşılıksız kalıp kalmadığına ilişkin Yönetim Kurulu değerlendirmeleri**

2021 yılında, Şirketimizin borca batık kredisi bulunmamaktadır.

**5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmeye yönelik düşünülen önlemler**

İlave tedbir alınmasını gerektirecek bir durum bulunmamaktadır.

**5.5 Kâr payı dağıtımına ilişkin bilgiler ve dağıtılmayacaksa, dağıtılmayan kar'ın nasıl kullanılacağına ilişkin bilgiler.**

2021 yılında kâr payı dağıtılmamıştır.

**6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMESİ**

**6.1 Varsa öngörülen risklere ilişkin uygulanacak risk yönetim politikaları**

Piyasa riski, kur riski, faiz riski ve diğer operasyonel risklere karşı Yönetim Kurulu gerekli tedbirleri almaktadır.

**6.2 Varsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmaları hakkında bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**6.3 Satış, verimlilik, gelir kapasitesi, karlılık, vb. konularda ileriye dönük riskler**

2022 yılında Şirketimiz, tabana yaygın risk yönetimi anlayışı paralelinde KOBİ ağırlıklı firmalarla çalışılacak olup, 31.12.2022 özet bütçe hedeflerimiz aşağıdaki gibidir.

Şirketimizin;

- Aktif Büyüklüğünün, **820.252 Bin TL**,
- Brüt Faktoring Alacakları'nın, **705.751 Bin TL**,
- İşlem Hacmi'nin **1.600.000 Bin TL**,
- Özkaynakları'nın **68.152 Bin TL** ve
- Dönem Net Karı'nın **1.507 Bin TL** olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

**7. DİĞER HUSULAR**

**7.1 Faaliyet yılında sonra meydana gelen Ortaklar, alacaklılar ve diğer üçüncü şahısların haklarını etkileyebilecek nitelikteki olaylara ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**7.2 Yönetim kurulunun uygun gördüğü ilave bilgiler**

Bulunmamaktadır.